

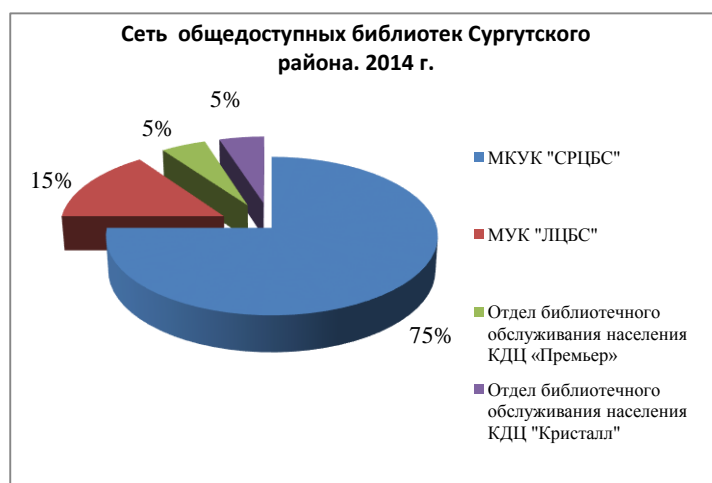
Шардина Ольга Викторовна,
заведующий методическим отделом
МКУК «Сургутская районная
централизованная библиотечная система»

Методическое сопровождение библиотечной деятельности муниципального образования в условиях децентрализации

Сургутский район является самым крупным районом в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре по численности населения и объему промышленного производства. Его площадь составляет 105,5 тысяч квадратных километров. В 23 населённых пунктах (из них 4 городские поселения) проживает более 120 тыс. жителей.

Библиотечное обслуживание граждан в Сургутском районе осуществляют 20 общедоступных библиотек.

Федеральный закон № 131-ФЗ «Об общих принципах организации



местного самоуправления в Российской Федерации» предполагает организационную и финансовую самостоятельность муниципальных образований, которые обеспечивают население социальными услугами, согласно установленным полномочиям в

объёме имеющихся на то ресурсов. К вопросам местного значения поселения относится и организация библиотечного обслуживания населения, комплектование и обеспечение сохранности библиотечных фондов.

До 2007 г. муниципальные библиотеки Сургутского района были объединены в одну централизованную библиотечную систему. В период с 2007-2009гг. намерения о реализации полномочий по библиотечному обслуживанию населения заявили 3 поселения района.

Таким образом библиотечное обслуживание граждан в Сургутском районе осуществляют две централизованные библиотечные системы и две библиотеки в составе другого учреждения:

- МКУК «Сургутская районная централизованная библиотечная система» – 15 библиотек,
- МУК «Лянторская централизованная библиотечная система» – 3 библиотеки,
- отдел библиотечного обслуживания населения КДЦ «Кристалл» п. Нижнесортымский,
- отдел библиотечного обслуживания населения КДЦ «Премьер» с.п. Фёдоровский.

Преимущества децентрализации состоят в том, что она дает право принятия решений руководителю/специалисту библиотеки, который находится ближе всего к возникающей проблеме; оперативно реагировать на запросы пользователей. В то же время децентрализация имеет и ряд отрицательных сторон. Например: несогласованные действия библиотек, ненаправленные на достижение общих целей библиотечной отрасли территории; финансирование учредителем текущих нужд библиотек и недооценка факторов перспективного развития (повышение квалификации библиотечных работников, внедрение новых услуг и др.).

В условиях децентрализации были выявлены направления работы, которые необходимо осуществлять централизованно: методическое сопровождение, повышение квалификации библиотечных кадров, совершенствование традиционных технологий, сопровождение программных средств, программно-проектная деятельность, проведение общерайонных мероприятий и др.

В рамках межбиблиотечного взаимодействия в 2011 г. МКУК «Сургутская районная централизованная библиотечная система» инициировала заключение Соглашений о сотрудничестве с учреждениями самостоятельно осуществляющими деятельность по библиотечному обслуживанию населения.

Заключённые Соглашения обеспечивают максимум инициативы и самостоятельности отдельных библиотек и библиотечных сетей, единство их

функционирования в соответствии с целями и задачами единого информационно-библиотечного пространства в Сургутском районе.

В рамках реализации Соглашений специалисты Центральной районной библиотеки им. Г.А. Пирожникова (МКУК «СРЦБС»):

- осуществляют методическое консультирование по различным направлениям деятельности. Ежегодно проводятся 180-190 консультаций. Темы консультаций касаются вопросов автоматизации библиотечных процессов, нормирования труда, введения системы менеджмента качества, организации работы библиотек, составления планов работы и отчётности и др.;

- организуют корпоративное взаимодействие общедоступных библиотек Сургутского района (распределённая роспись статей, предоставление доступа к библиографическим базам данных библиотек на сайте МКУК «СРЦБС» www.raionka.ru и др.);

- готовят сводную статистическую отчётность по деятельности библиотек района;

- выезжают в библиотеки района с методической и практической помощью. Например в 2013 году состоялось 35 выездов специалистов Центральной районной библиотеки им. Г.А. Пирожникова, 9 из них в библиотеки поселений самостоятельно осуществляющих полномочия по решению вопросов организации библиотечного обслуживания населения.

- проводят экспертную оценку деятельности общедоступных библиотек Сургутского района (один раз в год, сроки согласовываются на координационном совете);

- разрабатывают концепции и стратегии развития общедоступных библиотек Сургутского района;

- координируют деятельность по вопросам библиотечного обслуживания с государственными и ведомственными библиотеками, общественными объединениями и организациями;

- сопровождают автоматизированную информационно-библиотечную систему «МАРК-SQL» (не менее одного раза в год по заявке).

• организуют мероприятия по повышению квалификации библиотечных работников. В целях построения системы повышения квалификации библиотечных специалистов Сургутского района Центральная районная библиотека им. Г.А. Пирожникова, как методический центр, ставит перед собой следующие задачи:

1. Обеспечить начальную подготовку библиотекарей, не имеющих специального образования и опыта библиотечной работы;

2. Содействовать переподготовке библиотечных кадров. Стимулировать на получение высшего библиотечного образования;

3. Осуществлять повышение квалификации библиотекарей в соответствии с их должностью и обязанностями.

Решение вышеуказанных задач осуществляется по направлениям:

1. Обучение в высших и средних учебных заведениях, на курсах переподготовки в соответствии с занимаемой должностью. На базе ЦРБ им. Г.А. Пирожникова совместно с ИДПО ЧГАКИ (г. Челябинск) организована годовичная программа переподготовки и повышения квалификации. В рамках курса проходят обучение, защищают выпускные квалификационные работы и получают дипломы государственного образца не только библиотекари общедоступных библиотек Сургутского района. Данные курсы организованы на базе ЦРБ им. Г.А. Пирожникова пятый раз – в период с 2008 по 2014 гг. профессиональное образование получили 87 сотрудника общедоступных, школьных библиотек ХМАО-Югры. Проведение обучения на курсах переподготовки и повышения квалификации способствует решению серьёзной проблемы, с которой столкнулись многие общедоступные библиотеки – нехватки специалистов, имеющих библиотечное образование.

2. Участие специалистов библиотек Сургутского района в профессиональных форумах (выезды на конференции, семинары, совещания и т.п.).

3. Мероприятия по повышению квалификации, подготовленные и проведённые специалистами ЦРБ им. Г.А. Пирожникова (в 2012-2014гг.):

– Дистанционный обучающий курс «Работа в электронных таблицах Excel»

- Тренинг «Работа в модуле «Периодика» АИБС МАРК- 1.11»
- Тренинг «Работа в модуле «Периодика» АИБС 1.16».
- Тренинг «Создание электронных печатных документов»
- «Автоматизированная информационная библиотечная система МАРК-SQL: модуль «Каталогизация»
- «Обучение работе в модуле «Абонемент» АИБС МАРК-SQL 1.16»
- Стажировка в отделе автоматизации библиотечных процессов

Результат: повышение квалификации прошли 69 специалистов общедоступных библиотек района, из них 21 из библиотек самостоятельно осуществляющих деятельность по библиотечному обслуживанию населения.

• организуют и проводят районные мероприятия по различным направлениям деятельности. Например, специалисты ЦРБ им. Г.А. Пирожникова являются организаторами ежегодного районного смотра-конкурса работы муниципальных библиотек по экологическому просвещению населения. Конкурс проводится в целях поиска и распространения новых эффективных форм работы библиотек по экологическому просвещению населения; активизации и развития творческой инициативы библиотекарей; обобщения и издания интересного опыта работы библиотек по экологическому просвещению населения. Работа библиотек Сургутского района оценивается по следующим критериям: комплексный подход к организации работы в указанном направлении; творческий подход; соответствие мероприятий, выставок возрастным особенностям посетителей.

Также ярким примером работы специалистов ЦРБ им. Г.А. Пирожникова в данном направлении является реализация проекта «Творческая регата» – встречи с популярными российскими писателями, обладателями известных литературных премий «Национальный бестселлер», «Русский Букер», «Большая книга», «Бунинской премии». В рамках проекта состоялось 18 творческих встреч с 7 известными российскими писателями: Дмитрием Емцем и Михаилом Елизаровым, Татьяной Берсеновой и Владимиром Сотниковым, Анатолием Омельчуком, Марией Степновой и Захаром Прилепиным. Участниками встреч стали более 1400 жителей из 13 поселений Сургутского района.

- подготовка методических изданий и рекомендаций:

- Аналитический обзор деятельности библиотек района по итогам года «Библиотеки Сургутского района в цифрах». Обзор деятельности учреждения дополнен 13 приложениями, которые дают информацию о количестве платных услуг, оказанных библиотеками, бюджете учреждений, а также сравнивают количественные и качественные показатели работы библиотек и в некоторых случаях выставляется рейтинг библиотек по некоторым показателям (ежегодное издание).

- «Библиотечный вестник». Сборник адресован библиотечным работникам в целях оказания помощи при организации и усовершенствования работы, и содержит материалы библиотек по различным направлениям деятельности (ежегодное издание).

- Методические рекомендации по составлению годового плана работы библиотеки.

- Рекомендации по организации работы Центров общественного доступа.

- Рекомендации по написанию годового отчёта

Для координации деятельности в рамках Соглашений создан координационный совет, куда входят представители сторон. Заседания координационного совета проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в полугодие. В качестве примера можно привести повестку дня одного из таких заседаний:

1. Проект Основы государственной культурной политики

2. Фактические показатели средней заработной платы работников общедоступных библиотек Сургутского района в соотношении к установленной заработной плате в ХМАО-Югре с учётом индикативных показателей, согласно Указу Президента от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики

3. Итоги проведения экспертной оценки деятельности общедоступных библиотек Сургутского района в 2014 г.

4. Улучшение показателей деятельности общедоступных библиотек Сургутского района

5. Подписание соглашений о сотрудничестве и совместной деятельности в вопросах организации библиотечного обслуживания населения Сургутского района на 2014-2016 гг.

Анализируя работу Центральной районной библиотеки им. Г.А. Пирожникова по методическому сопровождению библиотечной деятельности муниципального образования в условиях децентрализации, необходимо отметить, что она востребована и играет важную роль в совместной взаимовыгодной деятельности сторон. Несмотря на то, что в Сургутском районе не сохранилось единой библиотечной системы, центральная библиотека продолжает оставаться районным методическим центром.