



**Муниципальное казённое учреждение культуры
«Сургутская районная централизованная
библиотечная система»**

СОГЛАСОВАНО:

Начальник Управления культуры, ту-
ризма и спорта администрации Сургут-
ского района



Р.Ф. Марценковский

« 19 » мая 20 15 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Директор МКУК «СРЦБС»

О.А. Зырянова



« 10 » мая 20 15 г.

**Концепция
развития муниципального казённого учреждения
культуры «Сургутская районная
централизованная библиотечная система»
на 2016-2030 годы**

Содержание

ВВЕДЕНИЕ	3
1. ХАРАКТЕРИСТИКА МКУК «СРЦБС»	4
2. ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕК УЧРЕЖДЕНИЯ	7
3. МИССИЯ, СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕК	9
3.1. Видение	9
3.2. Миссия библиотек Сургутского района	9
3.3. Стратегия развития библиотечной сети	9
4. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ	10
5. НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ ДО 2030г.	11
<i>Развитие материально-технической базы библиотек</i>	<i>11</i>
<i>Развитие и использование информационных технологий в работе библиотек, модернизация библиотек</i>	<i>11</i>
<i>Сохранение и развитие библиотечно-информационных ресурсов</i>	<i>12</i>
<i>Развитие кадрового потенциала библиотек района</i>	<i>13</i>
<i>Устранение неравномерности в библиотечном обслуживании</i>	<i>13</i>
<i>Популяризация библиотек в местном сообществе</i>	<i>13</i>
6. МЕХАНИЗМ, УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ	14
И ФИНАНСИРОВАНИЕ КОНЦЕПЦИИ	14
7. СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ	14
8. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ	14
9. РИСКИ	15

Концепция развития муниципального казённого учреждения культуры «Сургутская районная централизованная библиотечная система» на 2016-2030 годы прошла общественное обсуждение в сентябре 2015 года и принята на районном совещании заведующих библиотеками Сургутского района 14 октября 2015 г.

ВВЕДЕНИЕ

Концепция развития муниципального казённого учреждения культуры «Сургутская районная централизованная библиотечная система» (далее Концепция) основывается на базовых статьях Конституции Российской Федерации, определяющих права граждан на свободный доступ к информации.

Концепция исходит из анализа деятельности публичных библиотек Сургутского района, влияния политических, экономических и социально-культурных изменений на условия функционирования библиотечной системы, учитывает общероссийские и мировые тенденции перехода к информационному обществу, значительное расширение масштабов межкультурного информационно-библиотечного взаимодействия.

За основу при разработке Концепции были взяты базовые постулаты определённые в Концепции развития библиотечного дела в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре:

1. Библиотека – это самый демократичный социокультурный институт, который поддерживает и образование, и науку, и инновационный потенциал муниципального образования.
2. Библиотеки являются базовыми структурами развития современного информационного общества.
3. Состояние библиотечного обслуживания – индикатор того, на какой информационной основе формируется политическое, экономическое, правовое, научное и культурное мышление населения Сургутского района.

Основная идея Концепции – определение стратегических направлений, целей и задач развития библиотек Сургутской районной централизованной библиотечной системы для превращения библиотек в информационно-культурный ресурс, оказывающий существенное влияние на развитие Сургутского района.

История развития МКУК «СРЦБС»

Муниципальное казённое учреждение культуры «Сургутская районная централизованная библиотечная система» было организовано в 1991г. в связи с разделением централизованной библиотечной системы, объединяющей библиотеки г.Сургута и района. В ЦБС Сургутского района вошло 16 библиотек. За 17 лет существования МКУК «СРЦБС» открыто 5 новых библиотек.

Возглавляет МКУК СРЦБС Центральная районная библиотека им. Г.А. Пирожникова, старейшая в Сургуте и Сургутском районе. Она выросла из библиотеки при чайной Общества трезвости, организованной в 1905г. В середине XX века в населенных пунктах Сургутского района активно работали избы-читальни, которые 1951-1952 гг. были преобразованы в сельские клубы и библиотеки.

Централизация государственных массовых библиотек проводилась в Сургутском районе в 1976–1978 годах путем создания на базе городских и районных библиотек крупного библиотечного учреждения, обладающего большим единым книжным фондом, обслуживающего значительные контингенты читателей. После объединения библиотек, Центральная районная библиотека становится рядовым филиа-

лом, и только после разделения библиотечных систем города и района, снова получает свой статус.

В 2007 г. полномочия по организации библиотечного обслуживания населения переданы г.п. Лянтор, где организована централизованная библиотечная система объединяющая 3 библиотеки. В 2010 г. полномочия были переданы с.п. Нижнесортымский и г. Федоровский, муниципальные библиотеки этих поселений вошли в структуру культурно-досуговых центров.

1. ХАРАКТЕРИСТИКА МКУК «СРЦБС»

Библиотечное обслуживание населения Сургутского района осуществляет разветвлённая сеть библиотек: муниципальные публичные библиотеки; библиотеки учреждений и организаций; библиотеки образовательных учреждений – всего более 60 библиотек.

Основу библиотечной системы Сургутского района составляют 20 муниципальных общедоступных библиотек. Библиотеки района объединены в две централизованные библиотечные системы: МКУК «Сургутская районная централизованная библиотечная система» (15 библиотек) и МУК «Лянторская централизованная библиотечная система» (3 библиотеки). Также действуют 2 библиотеки в составе центров досуга и творчества в пп. Фёдоровский и Нижнесортымский. Составляя 32% от общего количества библиотек района и обладая 37 % совокупного библиотечного фонда района, общедоступные библиотеки обслуживают 54% читателей и выдают 48% изданий.

Структура Сургутской районной централизованной библиотечной системы, подведомственной Управлению культуры, туризма и спорта администрации Сургутского района, по состоянию на 01.09.2015 г. представлена 1 центральной районной библиотекой, 1 детской библиотекой, 2 библиотеками городских поселений и 11 сельскими библиотеками (73% от общего количества), расположенными в 12 населённых пунктах Сургутского района. Статус «модельная» имеют 3 библиотеки: Высокомысовская, Русскинская и Солнечная. В 2014 г. на средства федеральной целевой программы «Культура России (2012-2018 годы)» приобретён мобильный комплекс информационно-библиотечного обслуживания (КИБО).

В населённых пунктах, где расположены библиотеки учреждения, проживает 46,0 тыс. человек. На 1 библиотеку в среднем приходится 3,1 тысяч жителей (в ХМАО-Югре 6,5 тысяч), на 1 жителя 6 книг, на 1 читателя 20,9 книг. Ежегодно читателем библиотек становится каждый 4 житель района, который в среднем посещает библиотеку 11 раз в год и прочитывает 19 изданий (книги, журналы, газеты, электронные издания и другие документы).

На протяжении ряда лет учреждение стабильно обеспечивает положительную динамику в развитии библиотечных фондов. Ежегодно в библиотеки поступает в среднем 418 новых книг на 1000 жителей, соблюдается окружной норматив пополнения фонда в 3%, в библиотеках учреждения этот показатель равен в среднем 7,9%. Обеспеченность населения библиотечной книгой составляет 6 изданий на 1 жителя, что превышает средний уровень по ХМАО (2,9 книги), но в то же время ниже российского норматива – 5-7 книг для городского поселения и 7-9 для сельского. В то

же время, благодаря целенаправленным действиям по реализации положений Концепции развития публичных библиотек Сургутского района на 2008-2015 гг. с 2010г. обеспеченность книгой населения на территории обслуживания учреждения увеличилась на 40%.

Высок уровень автоматизации библиотек учреждения. Автоматизация библиотек учреждения началась в 2000 г. К 2008 г. все библиотеки были оснащены персональными компьютерами и оргтехникой. Во всех библиотеках организованы автоматизированные рабочие места для пользователей. Обеспечен доступ пользователей к мировым информационным ресурсам через сеть Интернет во всех библиотеках учреждения. В 2012 г. начата работа по переходу библиотек учреждения на автоматизированную книговыдачу. 100% библиотечного фонда отражено в электронном каталоге учреждения. Проводится плановая работа по оцифровке библиотечного фонда, на 01.09.2015 г. электронная библиотека учреждения насчитывает 208 изданий. С 2002 г. работает официальный сайт учреждения www.raionka.ru, новости о работе ЦРБ им. Г.А. Пирожникова можно узнать на странице «ВКонтакте». Информация о библиотеках отражается на сайте муниципального образования Сургутский район и портале «Библиотеки Югры».

Являясь центрами общественной жизни местного сообщества, библиотеки участвуют в формировании социальной среды и демократического общества, образовательном и культурном процессах своих территорий. Заметно усилилось внимание библиотек к обслуживанию наименее социально-защищенных групп населения, в т. ч. инвалидов. В 13 библиотеках организованы Центры общественного доступа к социально-значимой информации. Специалисты библиотек помогают овладеть навыками работы на курсах обучения компьютерной грамотности по программе «E-Citizen - Электронный гражданин». С 2008 г. по этой программе «обучилось 111 граждан льготных категорий.

За последние 5 лет 2 библиотеки переведены из ветхих деревянных в капитальные здания (Барсовская и Тром-Аганская). В 5 библиотеках проведён текущий ремонт.

Ежегодно увеличивается финансирование учреждения. В среднем на 1 жителя (на территории обслуживания учреждения) за период с 2010 по 2014 гг. объём финансирования увеличился с 662 до 1313 рублей (в 2 раза). Общий объём финансирования учреждения с 2010 по 2014 гг. увеличился в 1,9 раз. Учреждением активно привлекаются дополнительные средства (участие в целевых программах, финансирование наказов избирателей из депутатских фондов, благотворительные средства и др.). За последние 5 лет учреждением в среднем привлекалось дополнительного финансирования 3709 тысяч рублей в год, что составляло от 3% до 15% от общего бюджета учреждения.

Оказываются дополнительные платные услуги населению. В среднем на сумму 111 тысяч рублей в год. Поскольку учреждение является казённым, сумма полученная от оказания платных услуг полностью поступает в бюджет Сургутского района.

Всего в библиотеках учреждения работает 96 человек, из них 48 библиотечных специалистов (72,9% имеют высшее или среднее специальное библиотечное образование). Более 85% специалистов учреждения имеют стаж работы в библиотеке.

ке более 10 лет. В среднем 1 библиотечный работник обслуживает 265 читателей и выдаёт 5140 изданий. Общая для отрасли тенденция старения кадров и слабого обновления кадрового состава за счет молодых специалистов в последние годы несколько смягчилась. С 2012 г. количество сотрудников до 30 лет увеличилось с 8% до 15% в 2015 г.

Учреждение активно позиционирует себя в окружном и российском профессиональном сообществе. Сотрудники неоднократно выступали на окружных научно-практических конференциях и совещаниях, выступали экспертами к окружных конкурсах по качеству. Учреждение является членом Российской библиотечной ассоциации, общественной организации «Творческое объединение работников культуры Сургутского района». Участвует в создании сводных библиотечных ресурсов: Ассоциация ЭБНИТ (Сводный каталог библиотек России (СКБР)), Межрегиональная аналитическая роспись статей (МАРС).

Для определения стратегии развития, основных целей и задач Концепции проведён анализ исходной ситуации, оценка своих преимуществ, сильных и слабых сторон, возможностей, рисков по методу SWOT-анализа:

<p><u>Сильные стороны МКУК «СРЦБС»:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - опытный управленческий персонал; - хорошая оценка качества услуг библиотек потребителями (данные опроса); - персонал удовлетворён работой в учреждении (данные опроса); - высокий уровень квалификации персонала; - улучшение возрастной структуры персонала; - уровень информатизации библиотек выше среднего; - стабильность и регулярность поступления новой литературы; - наличие собственного web-сайта; - сотрудничество со СМИ; - налаженные партнерские отношения; - активная работа по привлечению дополнительного финансирования, проектная деятельность; - большой опыт в издательской деятельности. 	<p><u>Слабые стороны МКУК «СРЦБС»:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - дефицит площадей для обслуживания читателей и хранения фондов; - 4 библиотеки расположены в зданиях имеющих 100% износ; - средняя оперативность и финансовая самостоятельность при закупках; - разобщённость с библиотеками поселений, самостоятельно осуществляющими полномочия по библиотечному обслуживанию населения; - значительная удалённость филиалов от Центральной районной библиотеки; - несоответствие количества библиотек на территории района социальным нормативам и нормам; - уменьшение средств на комплектование библиотечных фондов в смете расходов учреждения; - нет подписки на полнотекстовые базы данных; - ограниченный доступ в библиотеки, расположенные в др. учреждениях (Барсовская библиотека).
<p><u>Возможности во внешней среде:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - увеличение охвата жителей района библиотечным обслуживанием за счет открытия новых библиотек, организации внестационарного обслуживания, КИБО; - благоприятная политика государства; - расширение консультационных, рекомендательных услуг, в т.ч. за счет Интернета; - предоставление доступа к электронным ресурсам Национальной электронной библиотеки, 	<p><u>Угрозы внешней среды:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - падение интереса к чтению; - непопулярность пользования библиотеками среди населения; - децентрализация сети; - сокращение сети библиотек; - сокращение кадрового потенциала библиотек, за счёт оптимизации или оттока специалистов в другие учреждения; - высокие темпы развития Интернет-ресурсов и

ЛитРес и др. - интеграция в региональные и федеральные информационные ресурсы (Электронная библиотека Югры и др.); - создание системы стимулирования активности сотрудников библиотек (новая система оплаты труда, профессиональные конкурсы); - улучшение материально-технической базы библиотек за счёт строительства новых учреждений культуры в районе.	услуг; - увеличение морального и физического износа материально-технической базы библиотек.
--	--

2. ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕК УЧРЕЖДЕНИЯ

Наряду с определёнными достижениями в области библиотечного дела существует ряд серьёзных проблем, существенно влияющих на развитие библиотек и требующих принятия конкретных мер. В этом случае библиотеки смогут значительно увеличить вклад в развитие образования, экономики и производства, культуры, способствовать реализации стратегической цели Сургутского района, как территории активного развития и высокого качества жизни.

Проблема: недостаточный уровень материально-технической базы библиотек.

- Большинство **зданий и помещений библиотек** не отвечают современным требованиям к обслуживанию читателей и хранению фондов.

В зданиях имеющих 100% износ расположены 4 библиотеки: Белоярские взрослая и детская, Юганская, Угутская. Капитальные ремонты проводились в Высокомысовской (2002г.), Ульт-Ягунской (1998г.), Солнечной (2005г.), Угутской (2007г.), Ляминской (2006г.), Локосовской (2007г.) библиотеках. В 4 библиотеках нет санузлов (Высокомысовской, Сайгатинской, Тром-Аганской, Русскинской).

11 библиотек учреждения (73%) испытывают острый недостаток площадей. Критическая ситуация сложилась: в Сайгатинской (загруженность 353%), Ульт-Ягунской (загруженность 263%), Угутской (загруженность 230%), Ляминской (загруженность 215%) библиотеках. Это приводит к «штабелированию» и порче фондов, что делает их недоступными для читателей; уплотнению стеллажей в открытом доступе, что делает обслуживание пользователей небезопасным.

- Модернизация библиотек.

Информатизация библиотек учреждения проводилась за счёт средств бюджета Сургутского района, окружных целевых программ «Культура Югры» и «Информационное общество – Югра». Все библиотеки были оснащены необходимым парком ПК и оргтехники, лицензионным ПО, справочно-правовыми системами «Гарант» и «КонсультантПлюс». Созданный программно-аппаратный комплекс в библиотеках учреждения предполагает проведение мероприятий по модернизации IT-оборудования. По существующему нормативу модернизация оборудования должна проводиться через 3 года, т.е. в год должна проводиться модернизация 25-30% оборудования. Существенной проблемой является обеспечение всей оргтехники учреждения необходимыми расходными материалами.

- Развитие **Интернет**-технологий в библиотеках, особенно в удалённых поселениях района, сдерживается низким качеством услуг для доступа в Интернет, отсутствием оптоволоконных каналов.

- В результате реализации основных направлений и мероприятий Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации к 2015 г. должны были быть достигнуты следующие **контрольные значения** показателей: доля библиотечных фондов, переведённых в электронную форму, в общем объёме фондов общедоступных библиотек – не менее 50%, в том числе электронных каталогов – 100%.

Доля библиотечного фонда учреждения, переведённого в электронную форму, составляет 0,08%. Центральной районной библиотекой им. Г.А. Пирожникова, получателем муниципального обязательного экземпляра документов, производится оцифровка всех документов входящих в этот перечень. Доля библиотечного фонда отражённого в библиотечном каталоге учреждения, составляет 100%.

- В целях функционирования электронного правительства библиотеки предоставляют **две муниципальных услуги**: доступ к изданиям переведённым в электронный вид; доступ к справочно-поисковому аппарату и базам данных. Эти услуги предоставляются на официальном сайте учреждения. Нет интеграции на Единый портал государственных и муниципальных услуг.

- Основой внедрения информационных технологий в библиотеках учреждения является использование автоматизированной библиотечно-информационной системы, которое позволяет осуществлять процессы комплектования, каталогизации, учёта фонда, регистрации пользователей, выдачи им документов и т.д. в автоматизированном режиме. В настоящий момент существует значительная разница в уровнях автоматизации и использования технологий в обслуживании читателей внутри библиотечной системы Сургутского района.

Проблема: диспропорция в библиотечном обслуживании населения Сургутского района.

- **Диспропорция** заключается в обеспеченности населения Сургутского района библиотечным обслуживанием. Обеспеченность библиотеками населения района составляет 39% от существующего норматива, что в 1,6 раз ниже, чем в среднем по округу. Конституционного права на получение информации лишены жители 9 населённых пунктов Сургутского района общей численностью более 1300 жителей. Следствие – информационное неравенство территорий.

- **Охват населения** библиотечным обслуживанием в МКУК «СРЦБС» составляет 28,9% (в целом по Сургутскому району 19,8%). Охват населения в целом по ХМАО-Югре – 26,9%, по муниципальным районам – 34,0%. В поселениях Сургутского района охват населения библиотечным обслуживанием колеблется от 14,5% до 65,4%.

- Повышение **роли центральных библиотек** муниципальных образований в организации библиотечного обслуживания населения, которое диктуют изменившиеся социально-экономические условия, проводимая административная реформа, не соответствуют ресурсному состоянию этого типа библиотек. Сегодня в районе

функционирует 1 центральная районная библиотека, вместо 3 предусмотренных в нормативе (отсутствуют районные детская и юношеская библиотеки).

- **Децентрализация сети** привела к разобщённости библиотек, нарушению целостности информационно-библиотечного пространства в Сургутском районе и принципа сетевого развития библиотек.

Проблема: обеспеченность информационными ресурсами.

Основным ресурсом, обеспечивающим решение уставных задач общедоступных библиотек, является **библиотечный фонд**. От его состояния и фондов развития в конечном итоге зависит, на какой информационной основе (фундаменте) формируется политическое, экономическое, правовое, научное и культурное мышление разных слоёв населения района, составляющих основной контингент пользователей библиотек.

Несмотря на кажущуюся благополучной ситуацию с формированием фондов библиотек, которую дают показатели, отмечается снижение удовлетворённости читателей фондом периодических изданий. С 2011 г. ежегодно снижается объём финансирования на приобретение периодических изданий (по отношению к 2015 г. на 40%), в то время как стоимость газет и журналов ежегодно увеличивается. Поступление газет и журналов в библиотеки за эти годы снизилось на 45%.

Для прогрессивной части читателей, в основном молодёжи и студентов, не хватает электронных информационных ресурсов (локальных и удалённых).

Проблема: кадровый потенциал.

В условиях значительного усложнения и интеллектуализации труда библиотечных работников, от них требуются знания в различных областях: информационных технологиях, менеджменте, психологии, экономике, связям с общественностью и др. Особые требования предъявляются к подготовке кадров для работы в сфере информационных технологий.

В последние годы в библиотеку практически не приходят молодые специалисты, отсутствует возможность закрепления квалифицированных кадров. Основная причина ситуации: несоответствие уровня оплаты труда работников библиотек квалификационным требованиям и объёмам выполняемых работ, значительное отставание заработной платы от средней в округе. И даже, положительная динамика роста в последние годы не устранила разрыва в оплате труда.

3. МИССИЯ, СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БИБЛИОТЕК

3.1. Видение

Создание единого культурного и информационного пространства как одного из условий активного развития Сургутского района.

3.2. Миссия библиотек Сургутского района

Обеспечение доступа жителей района к качественным информационным и интеллектуальным ресурсам, активизация общественной и культурной жизни местного сообщества.

3.3. Стратегия развития библиотечной сети

Развитие библиотечного дела – неотъемлемая часть культурной политики Сургутского района, напрямую связанная с достижением цели, определённой стратегией социально-экономического развития Сургутского района: обеспечение прав жителей Сургутского района на участие в культурной жизни, на доступ к культурным ценностям и информации в соответствии с современными потребностями и с использованием информационных технологий, а также предоставление качественных услуг в сфере культуры, способствующих развитию и реализации творческого, культурного, духовного потенциала населения района.

В перспективе 10-15 лет на характеристики социально-экономической системы ХМАО-Югры и Сургутского района наибольшее влияние будут оказывать социальные факторы: старение населения (снижение абсолютной численности и удельного веса молодёжи и к 2020 г. достигнет своего минимального значения в РФ); развитие многонационального состава населения; большие масштабы миграции, на фоне которых будет наблюдаться рост криминализации.

Как отмечено в Концепции развития библиотечного дела в ХМАО-Югре, рост влияния социальных факторов в перспективе должен привести к изменению модели общедоступной библиотеки: от **гибридной** (формируемой в процессе эволюции на базе традиционной библиотеки, которая совмещает признаки традиционной электронной библиотеки, но не меняет идеологию: ограничения, правила, жесткая структура обслуживания для пользователей), на **плюралистическую** (девиз которой «библиотека – сердце гуманитарного общества», открытой демократической библиотеки, места коммуникаций, требующей перестройки идеологии, структуры, сознания сотрудников).

Новая модель изменит соотношение социальных функций библиотеки: приведёт к усилению просветительской, социальной, коммуникативной, информационной функций, в том числе через предоставление услуг в электронном виде, обучение информационной грамотности. Развитие коммуникационных функций библиотеки предполагает оказание телематических услуг, электронных услуг, развитие электронного контента информационных ресурсов, внедрение новых форм электронного досуга.

Практическое воплощение новой модели библиотек повлечёт за собой поиск новых форм социокультурного взаимодействия библиотек с обществом. Наибольшие изменения должны произойти в профессиональном сознании сотрудников библиотек, которым предстоит оперативно анализировать происходящие в социуме изменения, уметь выявлять общественные запросы и адаптироваться к ним.

Непринятие программы перемен, заключающейся в качественных внутренних переменах и создании благоприятных внешних условий может привести к «социальному исключению» библиотек из социальных практик населения района к 2030 г.

4. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ

Целью развития библиотек учреждения на долгосрочную перспективу должно стать:

создание эффективной системы библиотечно-информационного обслуживания, способной обеспечить гражданам максимально быстрый, полный и свободный доступ к информации, способствующей формированию нравственной, самостоя-

тельно творчески мыслящей, образованной личности, воспитанию гражданской ответственности и патриотизма.

Последовательное развитие учреждения должно обеспечить решение следующих **задач**:

- развивать библиотеки учреждения на основе последовательного внедрения информационных технологий;
- улучшить состояние библиотечно-информационных ресурсов библиотек учреждения как основы удовлетворения информационных потребностей жителей Сургутского района;
- улучшить состояние материально-технической базы библиотек учреждения;
- повысить роль библиотек в развитии информационного общества, обеспечивающих информационную поддержку реформам в стране;
- создать условия для равного доступа различных категорий населения Сургутского района к информации и знаниям;
- обеспечить библиотеки квалифицированным персоналом, повысить социальный статус библиотечного специалиста;
- активизировать механизмы межведомственного взаимодействия библиотек, обеспечивающих эффективное использование накопленных информационных ресурсов;
- концентрировать бюджетные средства на приоритетных направлениях развития учреждения.

5. НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ ДО 2030г.

Направления развития библиотек учреждения до 2030 г. соответствуют поставленным целям и задачам и включают в себя:

Развитие материально-технической базы библиотек

- Обеспечение нормативных условий в помещениях библиотек для обслуживания читателей, хранения фондов и работы внутренних служб. Библиотеки должны быть обеспечены площадями, соответствующими объёму их фондов и нормативам хранения документов, количеству пользователей, задачам и функциям библиотек.
- Обеспечение условий доступности и комфортности библиотечных зданий для всех категорий пользователей, в том числе для особых групп (инвалиды, дети, пожилые люди и др.). Библиотеки должны быть обеспечены современным оборудованием для хранения и использования фондов, осуществления их функций, безопасного и комфортного пребывания пользователей.
- Создание условий для соблюдения пространственной изоляции фондов детской литературы от литературы для взрослых в целях информационной безопасности детей.

Развитие и использование информационных технологий в работе библиотек, модернизация библиотек

- Обеспечение систематического обновления парка компьютеров и специализированного программного обеспечения.
- Улучшение качества предоставляемого доступа в сеть Интернет.
- Расширение деятельности ЦОДов посредством совершенствования форм и методов работы с пользователями, стимулирование потребностей в социально значимой информации.
- Развитие системы удалённого обслуживания пользователей библиотек на основе информационных технологий, в т.ч. электронной доставки документов, виртуальной справочной службы и др.
- Организация обмена базами данных с другими библиотеками.
- Контроль над качеством создания и сопровождения информационных ресурсов (общие стандарты и типовые решения).
- Повышение уровня осведомленности и навыков в работе с современными информационными технологиями пользователей библиотек.
- Сокращение расходов на содержание и эксплуатацию оборудования за счёт оптимизации.
- Повышение производительности труда путём сокращения этапов технологических процессов (автоматизация процессов).
- Регулярная модернизация официального web-сайта учреждения.
- Внедрение в процессы автоматизации облачных технологий.

Сохранение и развитие библиотечно-информационных ресурсов

- Обеспечение регулярного поступления в библиотеки учреждения новых изданий на различных носителях в соответствии с нормативами.
- Обеспечение комплектования фондов, нацеленное на приоритетное приобретение документов, активно используемых в настоящем и наиболее востребованных в будущем и систематического освобождения фондов от устаревших, непрофильных, дублетных и малоспрашиваемых документов.
- Увеличение подписки на периодические издания со смещением приоритетов от печатных источников в сторону электронных изданий и обеспечения доступа к сетевым информационным ресурсам.
- Развитие деятельности библиотек по созданию собственных электронных ресурсов: полнотекстовых, библиографических, реферативных и фактографических.
- Развитие корпоративных технологий создания электронных библиотечных ресурсов, интеграция в окружные корпоративные системы.
- Создание и развитие страхового фонда краеведческих документов и местной печати, который собранный в одну систему приобретёт качественно иной уровень формирования, хранения, организации и доведения до потребителей самой разнообразной информации (текст, рисунки, аудио, видео), что в свою очередь увеличит информационный потенциал библиотек во много раз.

- Совершенствование системы обслуживания пользователей в режиме удалённого доступа посредством размещения документов на сайте библиотеки, через службу электронной доставки документов и виртуальную справочную службу.
- Активизация использования в обслуживании пользователей, в том числе детей, полнотекстовых баз данных.
- Обеспечение доступа к полнотекстовым базам данных.

Развитие кадрового потенциала библиотек района

- Обеспечение уровня оплаты труда в библиотеках, гарантирующего стабильность квалификационного состава специалистов библиотек и не ниже средней заработной платы в регионе.
- Реализация мер по материальному стимулированию сотрудников библиотек.
- Развитие системы непрерывного образования, обеспечивающей комплексное обновление профессиональных знаний через систему повышения квалификации сотрудников библиотек.
- Создание Центральной районной библиотекой им. Г.А. Пирожникова на муниципальном уровне дифференцированной системы повышения квалификации библиотекарей, ориентированной на краткосрочное адаптационное обучение молодых специалистов, а также профессиональное и общекультурное развитие кадровых работников (семинары, практикумы, тренинги, конференции и т.п.).
- Разработка системы мер для привлечения в профессию молодых специалистов и их закрепления в библиотеках.

Устранение неравномерности в библиотечном обслуживании

- Развитие структуры и функций Центральной районной библиотеки, открытие районной детской библиотеки или детского отделения.
- Развитие системы межведомственного и межмуниципального взаимодействия.
- Развитие форм внестационарного библиотечного обслуживания населения, Комплекса библиотечно-информационного обслуживания (КИБО).

Популяризация библиотек в местном сообществе

- Реализация комплекса мер по формированию положительного имиджа библиотек, как центров коммуникаций местного сообщества, места проведения интеллектуального досуга.
- Поиск новых форм социокультурного взаимодействия библиотек с обществом.
- Развитие и укрепление партнёрства библиотек с некоммерческими и коммерческими организациями.

- Формирование организационной культуры библиотеки, т.е. формирование «фирменного патриотизма»: «Интересы библиотеки – это мои интересы», «Я дорожу библиотекой, а она дорожит мною».
- Привлечение к чтению не читающей части населения с формированием устойчивого интереса к чтению.

6. МЕХАНИЗМ, УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ И ФИНАНСИРОВАНИЕ КОНЦЕПЦИИ

1. Концепция призвана служить базой для разработки программ развития и модернизации библиотечного обслуживания населения Сургутского района. Важнейшим средством ее реализации должны стать *конкретные целевые программы развития библиотечной сферы*, построенные на принципиальных методологических и организационно-функциональных основах, изложенных в данной Концепции.

2. Существенное значение для реализации положений Концепции имеет дальнейшее развитие окружной и районной базы *нормативно-правового обеспечения деятельности библиотек*.

3. Определяющим условием выполнения изложенных в Концепции задач должно являться гарантированное финансирование, достаточное для нормального функционирования библиотек.

Бюджетное финансирование муниципальных библиотек может сочетаться с внебюджетным, обеспечиваемым через поступление средств:

- за счет добровольных взносов граждан и организаций (благотворители, спонсоры);
- за счет участия библиотек в целевых программах различных уровней (районных, окружных, федеральных);
- за счет участия библиотек в грантовых конкурсах и программах благотворительных фондов и организаций;
- за счет депутатских фондов.

7. СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ

Концепция развития муниципальных публичных библиотек в Сургутском районе рассчитана на 2016–2030 годы.

8. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ

- Повышение качества и оперативности библиотечного обслуживания пользователей.
- Развитие сельской библиотеки как центра доступа к интегрированным информационным ресурсам.
- Обеспечение широкого, без каких-либо ограничений, доступа каждого гражданина к национальным и мировым культурным ценностям через формирование публичных электронных библиотек, организации доступа к Интернет-ресурсам.
- Создание условий для формирования информационной культуры, нравственных и гражданских ориентиров личности.

- Организация информационно-библиотечного обслуживания населения через единую информационную сеть библиотек Сургутского района.
- Развитие внестационарных форм библиотечного обслуживания населения, внедрение дистанционных и инновационных услуг.
- Создание системы широкой информированности населения о деятельности библиотек и создание устойчивой обратной связи.
- Сближение уровней оплаты труда работников культуры с оплатой труда в сфере промышленного производства по региону.

9. РИСКИ

- Растущая нестабильность и неопределённость в мировой и отечественной экономике, замедление темпов роста экономики региона и, как следствие, существенное сокращение объёмов бюджетного финансирования культуры (в т.ч. библиотек), что повлечёт за собой пересмотр стратегических задач в сторону их сокращения или снижения ожидаемых эффектов от их решения.
- Стереотип отношения к библиотеке как к отсталому в технологическом и организационном плане институту, неспособному выполнить свою миссию в новых социально-экономических условиях.
- Снижение качества оказываемых библиотечных услуг, падение востребованности библиотек.
- Необеспечение сохранности библиотечных фондов.
- Значительное отставание показателя книгообеспеченности от среднего по округу и РФ.
- Усиление люмпенизации и криминализации населения.
- Проблемные помещения библиотек учреждения потребуют существенных вложений, в т.ч. капитальных, которые могут показаться учредителю чрезмерными.
- Усиление информационного разрыва между поселениями района.
- Невозможность включения информационных ресурсов библиотек учреждения в сводные региональные ресурсы.
- Отток пользователей из-за отсутствия комфортных условий в библиотеках, отсутствия доступа к электронным информационным ресурсам.
- Нехватка компетентных кадров, способных провести программы преобразования в библиотеках.